



ЕКОНОМСКИ ИНСТИТУТ  
ECONOMICS INSTITUTE

1947



DRUGI POLJOPRIVREDNI FORUM

# HRANA ZA EVROPU

U SUSRET NOVOJ STRATEGIJI RAZVOJA AGROPRIVREDE SRBIJE

Subotica, 11–13. oktobar 2012.

## PANEL 5: ZADRUGARSKO POPODNE STRATEGIJA RAZVOJA ZEMLJORADNIČKOG ZADRUGARSTVA

Kako da poljoprivredna gazdinstva udružena u zadružnom sektoru povećaju obim proizvodnje i konkurentnost robe?

**Nikola Mihailović**, predsednik Zadružnog saveza Srbije



DRUGI POLJOPRIVREDNI FORUM

# HRANA ZA EVROPU

U SUSRET NOVOJ STRATEGIJI RAZVOJA AGROPRIVREDE SRBIJE

Subotica, 11–13. oktobar 2012.

**Neophodnost novom pristupu zemljoradničkom zadrugarstvu proističe iz spoljnih faktora koji značajno deluju na kreiranje novog identiteta zemljoradničkih zadruga, kao i unutrašnjih faktora koji su opredeljeni pre svega u strukturi poseda, započetim procesima liberilizacije tržišta poljopivredno-prehrambenih proizvoda, poziciji proizvođača primarnih poljoprivrednih proizvoda i opštih uslovi pristupanja Evropskoj Uniji odnosno fondovima ovih institucija.**

DRUGI POLJOPRIVREDNI FORUM

# HRANA ZA EVROPU

U SUSRET NOVOJ STRATEGIJI RAZVOJA AGROPRIVREDE SRBIJE

Subotica, 11–13. oktobar 2012.

## 1. SPOLJNI FAKTORI

Definisani su početkom 2000-te godine i mogu se svrstati u tri bitna faktora i to:

### 1.1. Promena tržišne strukture, jačanjem pozicije faze prerade i finalnog proizvoda

Ovi uslovi prvenstveno prepoznaju finalni proizvod, a što neminovno uslovljava da je:

- proizvodnja kapitalno sve intenzivnija
- odluke koje se donose na svim nivoima tržišne povezanosti su sve više međuzavisne;
- cenovni proizvodni rizici su zamenjeni rizicima povezivanja
- zahtev da se isporučuju proizvodi kontinuirano ujednačenog i standardnog kvaliteta u predviđenim rokovima

Ove promene rezultiraju povećanjem vertikalne koordinacije i integracije što je od presudnog značaja da se sa malih poseda ostvari krupan proizvod standardnog kvaliteta.

DRUGI POLJOPRIVREDNI FORUM

# HRANA ZA EVROPU

U SUSRET NOVOJ STRATEGIJI RAZVOJA AGROPRIVREDE SRBIJE

Subotica, 11–13. oktobar 2012.

## 1.2. Izmenjene uloge vlada i mera agrarne politike.

Pod pritiskom zahteva za liberalizaciju svetskog agrarnog tržišta odvijaju se procesi u kojima se:

- vlade postepeno povlače iz intervencija u poljoprivredi, pre svega ukidanjem ili smanjenjem cenovne podrške
- ukidanjem ili smanjenjem subvencija baziranim na podsticaj proizvodnje odnosno proizvoda

Zadruga se u tom kontekstu vide kao spasonosno rešenje za fragmentiranu proizvodnju malih gazdinstava i porast njihove konkurentnosti.

DRUGI POLJOPRIVREDNI FORUM

# HRANA ZA EVROPU

U SUSRET NOVOJ STRATEGIJI RAZVOJA AGROPRIVREDE SRBIJE

Subotica, 11–13. oktobar 2012.

## 1.3. Promena u strukturi proizvodnog lanca poljoprivredne proizvodnje

### Ove promene opredeljuje:

- pomeranje ka specijalizovanoj proizvodnji
- čvršća povezanost sa dobavljačima inputa i prerađivačima poljoprivrednih proizvoda

Odluke o snabdevanju inputima i povezivanje sa prerađivačima moraju biti koordinirani u funkciji dostizanja ekonomije obima.

Individualne nabavke i individualne ponude primarnih proizvoda izložu povećanom riziku male poljoprivredne proizvođače.

DRUGI POLJOPRIVREDNI FORUM

# HRANA ZA EVROPU

U SUSRET NOVOJ STRATEGIJI RAZVOJA AGROPRIVREDE SRBIJE

Subotica, 11–13. oktobar 2012.

## 2. UNUTRAŠNJI FAKTORI

Ovu grupu faktora opredeljuju:

### 2.1. Struktura poseda zemljoradničkih gazdinstava koju karakterišu;

- prosečna veličina od 3,5 ha obradivog zemljišta;
- poljoprivredna gazdinstva poseduju preko 85% poljoprivrednih površina
- poljoprivredna gazdinstva poseduju preko 95% stočnog fonda
- udeo poljoprivrednih gazdinstava u tržišnoj proizvodnji nažalost iznosi između 55 i 60%
- broj poljoprivrednih gazdinstava, po popisu iz 2002. godine bilo 780 hiljada
- broj poljoprivrednih gazdinstava upisanih u registar Ministarstva poljoprivrede šumarstva i vodoprivrede oko 430 hiljada
- ekstenzivna struktura proizvodnje

Ovako stanje ukazuje na neophodnost jačanja zemljoradničkih zadruga koja predstavlja jedinu perspektivu za razvoj ovakvih malih i sitnih gazdinstava.

Sličnu potrebu udruživanja imaju i velika gazdinstva kako bi se na tržištu pojavili sa proizvodima veće faze prerade, a mogu biti i oslonac razvoja malih gazdinstava u funkciji stvaranja finalnog i kontinuiranog zadružnog proizvoda.

DRUGI POLJOPRIVREDNI FORUM

# HRANA ZA EVROPU

U SUSRET NOVOJ STRATEGIJI RAZVOJA AGROPRIVREDE SRBIJE

Subotica, 11–13. oktobar 2012.

## 2.2. Započeti procesi liberalizacije tržišta poljoprivredno-prehrambenih proizvoda

**Predstavljaju veliki rizik za gazdinstva i proizvođače koji svoju:**

- konkurentnost u ovom momentu ostvaruju zahvaljujući nepoštovanju standarda
- sivoj ekonomiji
- jeftinoj radnoj snazi
- niskoj ceni zemljišta
- monopolisanom domaćem tržištu

**Dalja liberalizacija omogućiće:**

**Veću ponudu poljoprivredno-prehrambenih proizvoda na domaćem tržištu i kao rezultat veće ponude smanjenje cena proizvoda, što objektivno predstavlja izuzetno veliki rizik za sitne proizvođače.**

**Ukoliko ova sitna gazdinstva ne postanu deo organizovanog tržišnog lanca koji može da im omogući stabilne količine, kvalitet i kontinuitet isporuka, preti im objektivna mogućnost propadanja.**

DRUGI POLJOPRIVREDNI FORUM

# HRANA ZA EVROPU

U SUSRET NOVOJ STRATEGIJI RAZVOJA AGROPRIVREDE SRBIJE

Subotica, 11–13. oktobar 2012.

## 2.3. Odsustvo sa tržišta finalnih proizvoda i tržišta kapitala

**Sitni poljoprivredni proizvođači prvenstveno su vezani za proizvodnju primarnih proizvoda pa su sa tom proizvodnjom sve manje prisutni na tržištu finalnih proizvoda.**

**Sitan posed nije interesantan za postojeći bankarski sektor, gde se izuzetno teško zadužuje, jer u principu nema čime da garantuje, a u uslovima nepovezanosti nema ni partnera koji bi za njega to učinili.**



## 2.4. Korišćenje predpristupnih fondova

Ovo predstavlja bitnu komponentu u razvoju primarne poljoprivredne proizvodnje i opštih uslova ruralnog razvoja, a sitna gazdinstva će biti hendikepirana u korišćenju ovih sredstava jer:

- nisu kadrovski osposobljena za pripremu programa
- nemaju dovoljno informacija o budućnosti određenih proizvodnji i proizvoda
- nisu u mogućnosti da isfinansiraju određene programe i izvrše povraćaj sredstava iz predpristupnih fondova
- jednom rečju nemaju dovoljno informacija, iskustva i mogućnosti da opredele svoj budući razvoj

DRUGI POLJOPRIVREDNI FORUM

# HRANA ZA EVROPU

U SUSRET NOVOJ STRATEGIJI RAZVOJA AGROPRIVREDE SRBIJE

Subotica, 11–13. oktobar 2012.

**Iz navedenih razloga zemljoradnička zadruga se pojavljuje kao idealna forma organizovanja na zadružnim vrednostima i principima da udruži sitna gazdinstva i iz sitne proizvodnje ostvari značajan obim, kvalitet i kontinuitet prehrambenih proizvoda.**

**Ovi procesi moraju biti podržani i merama ekonomske i agrarne politike, počev od tekućih i razvojnih podsticaja, a posebno stvaranjem određenih «zadružnih fondova» pri resornim ministarstvima i lokalnim samoupravama, a koji treba da budu namenjeni prvenstveno podsticanju izgradnje prerađivačkih kapaciteta i pomaganju zemljoradničkim zadrugama da osvoje tržišta prehrambenih proizvoda.**

DRUGI POLJOPRIVREDNI FORUM

# HRANA ZA EVROPU

U SUSRET NOVOJ STRATEGIJI RAZVOJA AGROPRIVREDE SRBIJE

Subotica, 11–13. oktobar 2012.



HVALA NA PAŽNJI

[WWW.ZSSRBIJE.ORG](http://WWW.ZSSRBIJE.ORG)